
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «УЗТРАНСГАЗ»

«У Т В Е Р Ж Д Е Н»
Решением
Наблюдательного совета
АО «Узтрансгаз»

от «___» _____ 2020 года



БИЗНЕС-ПЛАН
АО «УЗТРАНСГАЗ»
на 2020 год

Отрасль (вид деятельности): трубопроводный транспорт природного газа
Орган управления: Агентство по управлению государственными активами
Почтовый и юридический адрес: 700031, г.Ташкент, ул. Юсуф Хос Хожиб, 31а
ОКПО: 00154269 ИНН: 200626188 ОКЭД: 49500

Председатель Правления

_____ У.Х.Сайидов

г. Ташкент

Содержание

1. ЦЕЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА	3
2. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ	3
2.1. РЕКВИЗИТЫ, СТАТУС, СТРУКТУРА.....	3
2.2. ПОЛОЖЕНИЕ НА РЫНКЕ, СУЩЕСТВУЮЩИЕ ДЕЛОВЫЕ СВЯЗИ И ДЕЛОВАЯ РЕПУТАЦИЯ	4
2.3. ПОТЕНЦИАЛ СУЩЕСТВУЮЩИЙ И ПРОГНОЗИРУЕМЫЙ	6
3. ИСТОРИЯ И ПРЕДПОСЫЛКИ СОЗДАНИЯ ОБЩЕСТВА	7
4. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА.....	8
4.1. МЕСТОНАХОЖДЕНИЯ СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ НЕПОСРЕДСТВЕННОГО ПОДЧИНЕНИЯ	11
5. ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ И РАЗВИТИЕ ГАЗОТРАНСПОРТНОЙ СИСТЕМЫ	12
6. РЫНОК И КОНЦЕПЦИЯ МАРКЕТИНГА	12
7. МАТЕРИАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ И ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	14
8. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИРОДНОГО ГАЗА.....	15
9. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА	ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА
10. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ОХРАНА ОБЪЕКТОВ.....	16
11. ЭКОНОМИЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ	18
12. СООТВЕТСТВИЕ ПРОДУКЦИИ МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ.....	20
13. ВНЕДРЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (МСФО)	22
14. АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	23
15. КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ.....	27
16. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА.....	27
17. РАЗВИТИЕ ЛОКАЛИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА РАСШИРЕНИЕ КООПЕРАЦИОННЫХ СВЯЗЕЙ И ОПТИМИЗАЦИИ ИМПОРТА	29
18. РАЗВИТИЕ В СФЕРЕ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ.....	31
19. МЕРЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ФИНАНСОВОМУ ОЗДОРОВЛЕНИЮ ОБЩЕСТВА	35
ПРИЛОЖЕНИЯ	38

1. Цель деятельности общества

Постановлением Президента Республики Узбекистан от 30 июня 2017 года № ПП-3107 «О мерах по совершенствованию системы управления нефтегазовой отраслью», определены основные задачи Общества:

- обеспечение потребителей республики природным и сжиженным газом посредством совершенствования системы транспортных магистральных газопроводов и газораспределительных сетей, строгого учета реализуемого газа и полноты поступления выручки,
- принятие мер по сокращению потерь, необоснованного и нерационального расходования природного газа, предотвращению и пресечению фактов незаконного подключения к газовым сетям и хищений газа.

В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 9 июля 2019 года №ПП-4388 «О мерах по стабильному обеспечению экономики и населения энергоресурсами, финансовому оздоровлению и совершенствованию системы управления нефтегазовой отраслью» на АО «Узтрансгаз» возложены следующие функции:

- приобретение природного газа у организаций по добыче и переработке газа, включая совместные предприятия и иностранные компании, работающие на основании соглашений о разделе продукции;
- транспортировка, в том числе экспорт и импорт природного газа, в качестве единого оператора;
- реализации природного газа по прямым договорам потребителям, подключенным к магистральным газопроводам;
- реализации природного газа по договорам комиссии с АО «Худудгазтаъминот» для потребителей, подключенных к газораспределительным сетям.

Для выполнения поставленных задач АО «Узтрансгаз» располагает собственными организационными, производственными и финансовыми ресурсами.

2. Информация об обществе

2.1. Реквизиты, статус, структура

Акционерное общество «Узтрансгаз» входит в состав Агентства по управлению государственными активами Республики Узбекистан.

Реквизиты АО «Узтрансгаз»:

Адрес: 100031 г. Ташкент, ул. Юсуф Хос Хожиб, 31а.

Телефон: (71) 239-89-65.

Факс: (71) 239-47-68

Обслуживающим банком АО «Узтрансгаз» является Ракатский филиал АКБ «Узпромстройбанк» Яккасарайского района города Ташкента. Местонахождение банка - г. Ташкент - 100100, ул. Шохжахона, 2.

Р/счет: 20210000900117836001

МФО: 00435

ИНН: 200626188

ОКЭД: 49500

Организационная структура Акционерного Общества «Узтрансгаз» сформирована на основании постановления Президента Республики Узбекистан № ПП-4388 от 9 июля 2019 года и решения внеочередного общего собрания акционеров АО «Узтрансгаз» от 14 августа 2019 года.

2.2. Положение на рынке, существующие деловые связи и деловая репутация

Акционерное Общество «Узтрансгаз» создано на основании Указа Президента Республики Узбекистан от 11 декабря 1998 года № УП-2154, постановления Кабинета Министров от 15 декабря 1998 года № 523, приказа Госкомимущества от 6 января 1999 года № 04 к-ПО и зарегистрировано Хокимиятом Яккасарайского района города Ташкента 5 мая 1999 года № 11-011919.

В целях полного удовлетворения потребности экономики и населения республики в энергоресурсах, обеспечения финансового оздоровления предприятий нефтегазовой отрасли, создания благоприятных условий для развития здоровой конкуренции, внедрения современных цифровых технологий и передовых методов управления на основе общепринятой международной практики, принято постановление Президента Республики Узбекистан от 9 июля 2019 года №ПП-4388 «О мерах по стабильному обеспечению экономики и населения энергоресурсами, финансовому оздоровлению и совершенствованию системы управления нефтегазовой отраслью».

В соответствии с данным постановлением осуществляется реорганизация АО «Узтрансгаз» путем передачи имущества территориальных филиалов газоснабжения в АО «Худудгазтаъминот», на которое перейдут функции по эксплуатации газораспределительных сетей и сопутствующего оборудования с соблюдением нормативных требований правил безопасной эксплуатации, а также покупка, поставка, хранение и реализация сжиженного газа населению и объектам социальной сферы.

Высшим органом управления АО «Узтрансгаз» является общее собрание акционеров. Наблюдательный совет, избираемый общим собранием акционеров, осуществляет общее руководство деятельностью АО «Узтрансгаз», определяет стратегию и перспективы развития, вырабатывает тактику и среднесрочные задачи, стоящие перед АО «Узтрансгаз».

Коллегиальный исполнительный орган АО «Узтрансгаз» (правление) является рабочим органом наблюдательного совета, обеспечивающим сопровождение, контроль и выполнение решений, принимаемых наблюдательным советом.

Текущее управление всей финансово-хозяйственной деятельностью АО «Узтрансгаз» осуществляется Правлением, в состав которого входят:

Сайидов Улугбек Хусанович – Председатель Правления;

Нажмитдинов Музаффархон Хасанхонович – Первый заместитель председателя Правления по производству – Главный инженер;

Шамсиев Жасур Касимович – первый заместитель председателя Правления по локализации, расширения кооперационных связей в промышленности и информационных технологий;

Мирзамахмудов Алишер Исмаилджанович – заместитель председателя Правления по финансам и маркетингу;

Алимов Аваз Аброрович – заместитель председателя Правления по перспективному развитию и инвестициям.

Улугхужаев Шохрух Пулат угли – начальник юридического отдела.

Основная деятельность Общества связана с эксплуатацией магистральных газопроводов, компрессорных станций, газопроводов-отводов, подземных хранилищ газа, а также строительством, реконструкцией, расширением и техническим перевооружением объектов магистральных газопроводов.

АО «Узтрансгаз» эксплуатирует более 13,2 тыс. км газопроводов и газопроводов-отводов в одноконтурном исчислении. Эта система охватывает все регионы республики и имеет выходы на газотранспортные системы сопредельных государств - Туркменистана, Казахстана, Кыргызстана и Таджикистана.

В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 27.09.2019г. №ПП-3293 «О мерах по дальнейшему укреплению и развитию сотрудничества Республики Узбекистан с ООН и ее структурами, международными финансовыми институтами и другими внешнеполитическими партнерами» АО «Узтрансгаз» ведется совместная в рамках реализации инвестиционного проекта «Программа по модернизации газотранспортной системы Республики Узбекистан с внедрением центра диспетчеризации, мониторинга и управления объектами газовой инфраструктуры (SCADA)».

При поддержке Азиатского Банка Развития (АБР) планируется реализация следующих мероприятий:

- оценка финансовых и корпоративных рисков компании;
- сравнительный анализ деятельности АО «Узтрансгаз» с ведущими международными газотранспортными операторами

- разработка комплексного плана корпоративной трансформации АО «Узтрансгаз».
- внедрение международной практики по корпоративному управлению, риск менеджменту, транспарентности;
- подготовка компании к IPO, выпуск облигаций и другие сделки на рынках капитала, в соответствии с международным требованиям корпоративного управления;
- проведение детальной финансовой и корпоративной проверки, подготовка документов к раскрытию информации в соответствии с нормативными требованиями рынка капитала;
- обучение персонала по улучшению корпоративного управления в компании;
- разработка финансово-экономической модели (cash flow) и разработка сценариев развития АО «Узтрансгаз»;
- анализ альтернатив развития компании и чувствительности и ожидаемых рисков реализации каждого «сценария»;
- экспертиза финансово-экономической модели проекта.

В рамках содействия со Всемирным Банком в поддержку реформ в энергетической отрасли Узбекистана «Диалог о газовом секторе и Техническое содействие» проведен круглый стол по обсуждению и определению перспективных направлений сотрудничества в поддержку газового сектора и реформ нефтегазовой отрасли Узбекистана.

По результатам обсуждений и согласований, со стороны Всемирного Банка мобилизованы грантовые средства для финансирования следующих видов деятельности, в том числе:

1. Поддержка в подготовке Дорожной карты и Плана реализации институциональных реформ в газовом секторе;
2. Круглый стол по реформам в нефтегазовой отрасли;
3. Исследования в области тарифов на газ и нефтепродуктов;
4. Содействие в переходе на МСФО в газовом секторе;
5. Руководство по разработке Концепции внедрения системы SCADA в АО «Узтрансгаз»;
6. Своевременное содействие нефтегазовой отрасли в мероприятиях по определению объемов работ по реформам.

2.3. Потенциал существующий и прогнозируемый

Республика Узбекистан располагает хорошо разветвленными и достаточно мощными системами магистральных газопроводов, которые позволяют транспортировать природный газ не только республиканским потребителям, но и решать задачи его экспорта.

В перспективе АО «Узтрансгаз» в соответствии с прогнозами экономического и социального развития, на основе изучения конъюнктуры рынка, возможностей партнеров, информации о движении цен будет решать следующие задачи:

- стабильное обеспечение потребителей природного газа, как внутри Республики Узбекистан, так и за ее пределами, согласно условиям заключенных договоров;
- увеличение экспортного потенциала и диверсификация маршрутов поставок природного газа на экспорт;
- привлечение и реализация инвестиционных проектов, направленных на расширение газотранспортной системы;
- рациональное использование топливно-энергетических ресурсов на газотранспортной и газораспределительной системах за счёт внедрения современных технологий снижения энергоёмкости и повышения энергоэффективности производства.

Актуальность реализации проектов повышения энергоэффективности технологических процессов связана с необходимостью сокращения расхода природного газа на собственные нужды и технологические потери, снижения энергоёмкости производства и уменьшения выбросов парниковых газов в окружающую среду.

3. История и предпосылки создания общества

В соответствии с постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан № 585 «О создании Узбекского государственного объединения по транспортировке природного газа «Узтрансгаз» от 23 декабря 1992 года было создано ГО «Узтрансгаз» на базе специализированных подразделений ПО «Узбекгазпром» в составе создаваемой Национальной корпорации «Узбекнефтегаз». В соответствии с Указом Президента Республики Узбекистан от 11 декабря 1998 года № УП-2154 «О преобразовании Национальной корпорации нефтяной и газовой промышленности «Узбекнефтегаз» в Национальную холдинговую компанию «Узбекнефтегаз» и постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 15 декабря 1998 года № 523 «Об организации и деятельности Национальной холдинговой компании «Узбекнефтегаз» в 1999 году была создана Акционерная Компания «Узтрансгаз» на базе Государственного объединения «Узтрансгаз».

В целях формирования единой политики в сфере развития и эксплуатации газораспределительных сетей, создания эффективной системы управления по транспортировке и реализации природного газа республиканским потребителям, а также рационального использования природного газа и укрепления дисциплины платежей за газ, принято постановление Президента Республики Узбекистан от 8 августа 2006 года № ПП-438 «О мерах по совершенствованию организации деятельности акционерной компании «Узтрансгаз».

В соответствии с указанным постановлением:

- осуществлена реорганизация АО «Узтрансгаз» путём передачи территориальных газоснабжающих предприятий из состава Узбекского

агентства «Узкоммунхизмат» в состав АО «Узтрансгаз» и образованы на базе территориальных газоснабжающих предприятий 6 межрегиональных предприятий в форме унитарных предприятий АО «Узтрансгаз» для газоснабжения всех категорий потребителей;

- утверждена новая организационная структура компании с учетом создания 6 межрегиональных унитарных предприятий;
- определены основные задачи по газоснабжению всех категорий потребителей.

Постановлением Президента Республики Узбекистан от 9 июля 2019 года №ПП–4388 «О мерах по стабильному обеспечению экономики и населения энергоресурсами, финансовому оздоровлению и совершенствованию системы управления нефтегазовой отраслью» все территориальные филиалы газоснабжения были переданы в ведение АО «Худудгазтаъминот» с передачей функций по эксплуатации газораспределительных сетей и сопутствующего оборудования, а также покупке, поставке, хранению и реализации сжиженного газа населению и объектам социальной сферы.

4. Организационная структура

Акционерное общество «Узтрансгаз» преобразовано из акционерной компании «Узтрансгаз», согласно постановлению Президента Республики Узбекистан от 30 июня 2017 года № ПП–3107 в форме акционерного общества и является естественным монополистом по такому виду деятельности, как трубопроводный транспорт природного газа.

Организационная структура Акционерного Общества «Узтрансгаз» сформирована на основании постановления Президента Республики Узбекистан № ПП-4388 от 9 июля 2019 года и решения внеочередного общего собрания акционеров АО «Узтрансгаз» от 14 августа 2019 года и представлена ниже.

Структура акционерного капитала АО «Узтрансгаз»



Постановлением Президента Республики Узбекистан от 30 июня 2017 года №ПП-3107 «О мерах по совершенствованию системы управления нефтегазовой отраслью» преобразован в акционерное общество, в состав Общества входят:

- восемь предприятий по транспортировке природного газа;
- два предприятия по хранению природного газа;
- два предприятия по сервису.

Структурные подразделения непосредственного подчинения – Газлийское, Мубарекское, Зирабулакское, Самаркандское, Галляаральское, Ферганское, Ташкентское управления магистральных газопроводов и УП «Ургенчтрансгаз» – осуществляют транспорт природного газа, Ходжаабадская и Северо–Сохская станции подземного хранения газа – осуществляют хранение природного газа.

ООО «Трансгазинжиниринг» – осуществляет функции заказчика по капитальному строительству.

ООО «Ёрдамчихужалик» – подсобное хозяйство, выращивание сельско-хозяйственной продукции, производство потребительского товара народного потребления.

Спецификой исполнительного аппарата управления Общества является сочетание задач и функций исполнительного аппарата Общества и непосредственное управление производственным процессом.

Общество «Узтрансгаз» является монополистом по транспортировке природного газа потребителям Узбекистана, а также на экспорт в северном, южном и восточном направлениях.

Положение Общества на рынке устойчивое. Общество строго соблюдает условия заключенных договоров и обязательств, является надежным партнером.

Акционерное общество «Узтрансгаз» осуществляет крупные инвестиционные проекты, позволяющие расширить возможности газотранспортной системы и контролировать действующие объекты магистральных газопроводов. Финансирование проектов осуществляется за счет собственных средств Общества, а также других источников финансирования.

4.1. Местонахождения структурных подразделений и зависимых обществ непосредственного подчинения

Таблица №1

№	Наименование	Местонахождение	Вид деятельности
1	УП «Ургенчтрансгаз»	Хорезмская обл., г. Ургенч, ул.И.Каримова 61	Транспорт природного газа
2	Газлийское УМГ	Бухарская обл., г. Газли	Транспорт природного газа
3	Мубарекское УМГ	Кашкадарьинская обл., г. Мубарек	Транспорт природного газа
4	Зирабулакское УМГ	Самаркандская обл., Нарпайский район, г. Акташ, пос. Газовиков	Транспорт природного газа
5	Самаркандское УМГ	Самаркандская обл., Самаркандский район Гулободское отделение связи	Транспорт природного газа
6	Галляаральское УМГ	Джизакская обл., г. Галляарал, пос. Газовиков	Транспорт природного газа
7	Ферганское УМГ	Ферганская обл., г. Киргули, ул. Химиков, 11	Транспорт природного газа
8	Ташкентское УМГ	г. Ташкент, Сергелийский р-н, ул. С.Алимова, 22	Транспорт природного газа
9	Ходжаабадская СПХГ	Андижанская обл., п. Ходжаабад	Хранение природного газа
10	Северо-Сохская СПХГ	Ферганская обл., Риштанский р-н, п/о Комсомол	Хранение природного газа
11	ООО «Трансгазинжиниринг»	г.Ташкентул, Истикбол 16	Строительство
12	ООО «Ёрдамчихужалик»	г.Ташкентпр, Бунедкор 4	Смешанное сельское хозяйство

5. Текущее состояние и развитие газотранспортной системы

Для повышения надежности и безопасности при эксплуатации объектов линейной части, бесперебойного газоснабжения потребителей, а также уменьшения затрат и потерь при транспортировке газа, предусматривается:

- накопление природного газа в ПХГ в летний период и отбор природного газа из ПХГ в зимний период в СПХГ Ходжаабад и ПХГ Газли;
- проведение капитального ремонта 52 скважин по подземным хранилищам газа и контроль эффективности работ скважин после ремонта;
- проведение геофизических исследований в 140 скважинах для контроля изменения коэффициента газонасыщенности пласта, газоводяного контакта и технического состояния эксплуатационных колонн.

Для выявления дефектных участков на предстоящий 2020 год запланировано проведение внутритрубной диагностики магистральных газопроводов по результатам, которых будет определено состояние магистральных газопроводов.

В целях поддержания действующих производственных мощностей и их увеличению предусматривается:

- улучшение материально-технического обеспечения линейно-эксплуатационных служб и ремонтно-эксплуатационных пунктов, дооснастить их специальным автотранспортом, техникой и механизмами, согласно таблице оснащения;
- проведение капитального ремонта и реконструкции дефектных участков газопровода выявленных после дефектоскопии и других методов обследования;
- модернизация и техническое перевооружение основного и вспомогательного оборудования на важных объектах системы газоснабжения.

6. Рынок и концепция маркетинга

АО «Узтрансгаз» является естественным монополистом по транспортировке природного газа в Республике Узбекистан.

Распределение природного газа производится по следующим основным направлениям:

- продажа природного газа промышленным предприятиям, имеющим непосредственный выход на магистральный газопровод Общества;
- экспорт природного газа;
- закачка природного газа в подземные хранилища;
- расход природного газа, на собственные нужды и технологические потери.

Для регулирования сезонной неравномерности потребления природного газа в весенне-осенний период производится закачка природного газа в подземные хранилища, что позволит обеспечить его повышенное потребление в зимний период.

Закачка природного газа в подземные хранилища находится в зависимости от предельного объема активного природного газа, вмещаемого в хранилище, состояния объектов системы подземного хранения газа и фактического уровня потребления природного газа, включая объем поступления природного газа.

В процессе транспорта природного газа производится его использование для работы газоперекачивающих агрегатов и другого оборудования компрессорных станций, а также технологические потери в магистральном газопроводе.

Следует отметить, что расход природного газа на собственные нужды и технологические потери находится в прямой зависимости от товаротранспортной работы и поступления природного газа в систему газопроводов, а также обеспеченности материально-техническими ресурсами.

В перспективе, в соответствии с «Программой ускорения геологоразведочных работ, модернизации газотранспортной системы и увеличения экспорта природного газа на период 2004-2020 годы», предполагается:

- увеличение экспорта природного газа в северном и восточном направлениях за счет ввода в эксплуатацию ранее открытых месторождений и увеличения добычи газа по вновь открываемым месторождениям;
- снижение потребления природного газа в Узбекистане за счет реализации мер по обеспечению рационального использования в технологических целях отраслями экономики, а также населением республики за счет внедрения энергосберегающих технологий, предусматривающих использование альтернативных видов энергии и установки современных приборов учета газа.

АО «Узтрансгаз» специализируется на экспорте и транзите природного газа и осуществляет:

- глубокие маркетинговые исследования по изучению тенденций мировой конъюнктуры природного газа, определение перспективных зарубежных рынков сбыта и расширение географии экспортных поставок.
- участие в проводимых за пределами Республики Узбекистан международных торгово-промышленных выставках, ярмарках и других аналогичных мероприятиях, с целью обеспечения широкой демонстрации экспортного потенциала.
- установление долгосрочных партнёрских отношений с надёжными иностранными покупателями, заключение с ними контрактов по экспорту природного газа;

- анализирует цены на природный газ с учётом изменяющейся конъюнктуры внешних рынков при помощи международных аналитических агентств, таких как Platts, ICIS-LOR, Thomson Reuters, Argus Media.

Так как, АО «Узтрансгаз» является естественным монополистом по транспортировке природного газа в Республике Узбекистан, расходы на маркетинговые исследования не предусматриваются.

7. Материальные ресурсы и основные производственные показатели

Транспорт природного газа является специализированной деятельностью и предназначен для перемещения одного вида груза – природного газа. Газотранспортная система зависит от источников поступления природного газа, от уровня и периода разработки месторождений, степени переработки природного газа.

Также, газотранспортная система зависит от режима потребления природного газа, которая подразумевает сезонность потребления и необходимость использования подземных хранилищ природного газа, что приводит к увеличению издержек производства.

Данная жесткая зависимость вынуждает к созданию единых систем магистрального газопровода. При этом, учитывается необходимость резервных производственных мощностей для обеспечения непрерывной поставки природного газа для производств, имеющих непрерывный технологический цикл.

Газотранспортная система Республики Узбекистан учитывает указанные выше основные принципы транспорта природного газа.

Ресурсы природного газа подразделяются на собственные ресурсы Общества и транзитные ресурсы.

Собственные ресурсы природного газа Общества формируются из следующих источников:

- поступление природного газа от газодобывающих и газоперерабатывающих предприятий республики;
- отбор природного газа из подземных хранилищ газа.

В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 9 июля 2019 года №ПП-4388 «О мерах по стабильному обеспечению экономики и населения энергоресурсами, финансовому оздоровлению и совершенствованию системы управления нефтегазовой отраслью» АО «Узтрансгаз» занимается:

- приобретением природного газа у организаций по добыче и переработке газа, включая совместные предприятия и иностранные компании, работающие на основании соглашений о разделе продукции;
- транспортировкой, в том числе экспорт и импорт природного газа, в качестве единого оператора;

- реализацией природного газа по прямым договорам потребителям, подключенным к магистральным газопроводам;
- реализацией природного газа по договорам комиссии с АО «Худудгазтаъминот» для потребителей, подключенных к газораспределительным сетям.

Основной поток природного газа поступает в магистральные газопроводы из Кашкадарьинской области, Бухара-Хивинского и Устюртского регионов.

Основным поставщиком природного газа является АО «Узбекнефтегаз».

Транзит природного газа, принадлежащего предприятиям, осуществляющим свою деятельность на условиях соглашения о разделе продукции и предприятиям, с участием иностранного капитала, которые по условиям действующего законодательства имеют право на продажу природного газа на границе газотранспортных систем смежных государств.

Отбор природного газа Обществом производится из трех подземных хранилищ природного газа:

- Станция подземного хранилища газа «Северный Сох»;
- Станция подземного хранилища газа «Ходжаабад»;
- Подземное хранилище газа «Газли».

Отбор природного газа из подземных хранилищ позволяет регулировать его повышенное потребление в зимний период.

В целях эффективной эксплуатации подземных хранилищ газа разработан ряд научно-изыскательских тем, направленных на повышение их надежности, в том числе анализ их создания и текущего состояния, соответствие проектных и фактических показателей, и на этой основе разработка рекомендаций по их дальнейшей, рациональной эксплуатации.

8. Распределение природного газа

Распределение природного газа производится по следующим основным направлениям:

- поставка природного газа промышленным предприятиям, имеющим непосредственный выход на магистральные газопроводы Общества;
- экспорт природного газа;
- закачка природного газа в подземные хранилища;
- расход природного газа, на собственные нужды и технологические потери.

Природный газ в республике потребляется в основном на севере и востоке, на территориях, в которых расположены крупные промышленные центры и сконцентрировано население: это город Ташкент, Ташкентская, Ферганская и Андижанская области.

Последовательное выполнение мероприятий, направленных на реконструкцию газотранспортной системы, позволило обеспечить стабильные поставки природного газа потребителям республики и увеличение экспорта.

Доведение экспорта до установленных прогнозных параметров будет зависеть от поступлений природного газа от поставщиков природного газа.

Для регулирования сезонной неравномерности потребления природного газа в весенне-осенний период производится закачка природного газа в подземные хранилища, что позволит обеспечить его повышенное потребление в осенне-зимний период.

Закачка природного газа в подземные хранилища находится в зависимости от предельного объема активного природного газа вмещаемого в хранилище, состояния объектов системы подземного хранения газа и фактического уровня потребления природного газа.

В процессе транспорта природного газа производится его использование для работы газоперекачивающих агрегатов и другого оборудования компрессорных станций, а также технологические потери в магистральном газопроводе.

Следует отметить, что расход природного газа на собственные нужды и технологические потери находится в прямой зависимости от товаротранспортной работы, качества и объемов поступления природного газа в систему газопроводов.

Для повышения надежности и безопасности при эксплуатации объектов магистрального газопровода, бесперебойного газоснабжения потребителей, а также уменьшения затрат и потерь при транспортировке природного газа, необходимо:

улучшать материально-техническое обеспечение линейно-эксплуатационных служб, обновления парка ГПА и ремонтно-эксплуатационных пунктов, в том числе специальным автотранспортом, техникой и механизмами, согласно таблице оснащения;

производить замену дефектных участков газопроводов, выявленных в результате проведенных работ по дефектоскопии и магнитометрии, продолжать работу по обследованию газопроводов.

9. Экологическая и промышленная безопасность, охрана объектов

Обеспечение безопасных условий труда, промышленной и экологической безопасности является одной из приоритетных задач АО «Узтрансгаз».

Снижение негативного воздействия производства на окружающую среду и рациональное использование топливно-энергетических ресурсов лежат в основе природоохранной деятельности Общества.

Охрана труда, промышленная безопасность и экологическая политика АО «Узтрансгаз» осуществляется в соответствии с требованиями Законов

Республики Узбекистан «О промышленной безопасности опасных производственных объектов», «Об охране труда», «Об экологическом контроле» и другими нормативными актами Республики Узбекистан.

Для повышения эффективности управления охраной труда и промышленной безопасности АО «Узтрансгаз» совместно с Государственным комитетом промышленной безопасности Республики Узбекистан планируется разработать «Отраслевую программу по предупреждению производственного травматизма, повышению уровня промышленной безопасности, охраны труда, охраны окружающей среды и профессиональной безопасности АО «Узтрансгаз» на 2020-2023гг.», направленных на решение таких вопросов, как:

- проведение внутреннего аудита, анализа рисков, факторов приведших к возникновению несчастных случаев, аварий и инцидентов, по результатам комплексных проверок разрабатывать мероприятия для устранения недостатков;

- принятие мер по своевременной подготовке нормативных технических документов в области промышленной безопасности, охраны труда и экологии;

- наблюдение за состоянием здоровья работающих в условиях профессиональных вредностей и своевременное выявление общих заболеваний, препятствующих продолжению работы во вредных условиях труда;

- планирование и осуществление мероприятий по локализации и ликвидации последствий возможных аварии (ПЛВА) на опасном производственном объекте;

- создание системы наблюдения, оповещения, связи и поддержки действий на случай аварии на опасном производственном объекте, а также поддерживать указанные системы в исправном состоянии;

- осуществление контроля за своевременным проведением необходимых испытаний и технических освидетельствований технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах, ремонтом и проверкой контрольных средств измерений;

- обучение и повышение квалификации, профессиональных знаний работников служб ПБ, ОТ и экологии согласно «Положению о порядке переподготовки и повышения квалификации в сфере охраны труда» утвержденным Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан №246 от 27.04.2017г.;

- обеспечение эффективности пожарной профилактической работы на предприятиях, направленной на проведение организационно-технических мероприятий по предотвращению пожаров и возгораний;

- оборудование инженерно-техническими средствами охраны в соответствии с требованиями Инструкции Компрессорную станцию КС-3 Галляаральского УМГ и проведение на её базе показательного занятия на

тему: «Оснащение объекта инженерно-техническими средствами охраны, обеспечение пожарной и промышленной безопасности, а также организации несения службы суточным нарядом. В связи с пандемией коронавируса проведение семинара планируется провести во второй половине 2020 года.

Также в целях повышения уровня промышленной безопасности в 2020 году запланировано проведение учебных практических семинаров на тему: «Требования промышленной безопасности и охраны труда в современных условиях» с участием специалистов подразделений АО «Узтрансгаз».

Подразделениями Общества осуществляется производственный экологический контроль выбросов предприятий, загрязняющих окружающую среду, контролируется эффективность работы очистных сооружений, нормы образования и размещения производственных отходов и др.

Данная деятельность осуществляется в соответствии с планом мероприятий, утвержденным АО «Узтрансгаз» и государственным комитетом «Узгоскомприроды», направленным на решение таких вопросов, как охрана атмосферного воздуха, земельных и водных ресурсов, охрана недр растительного и живого мира, контроль за промышленными и бытовыми отходами и др.

Подразделениями Общества выполняется мониторинг по сбросу загрязняющих веществ на рельеф местности, мониторинг по выбросу загрязняющих веществ в атмосферный воздух, что обеспечивает выполнение ряда мероприятий по охране природы и оздоровлению окружающей среды, рациональному использованию и воспроизводству природных ресурсов, соблюдению нормативов качества окружающей среды, выполнению требований природоохранного законодательства.

АО «Узтрансгаз» проводит целенаправленную работу по внедрению и широкому использованию современных технологий и материалов на компрессорных станциях и газораспределительных сетях по снижению утечек газа на компрессорных станциях, что в первую очередь, способствует сохранению экологического климата Республики, рациональному использованию топливно-энергетических ресурсов, повышению энергоэффективности за счет внедрения новых технологий.

10. Экономия топливно-энергетических ресурсов

Рациональное использование топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) в газотранспортной и газораспределительной системах, повышение энергоэффективности и энергосбережения производства, снижение уровня технологических потерь и расхода газа на собственные нужды путем улучшения состояния и оптимизации режимов работы объектов транспортировки газа и внедрения новых энергосберегающих технологий являются приоритетными направлениями деятельности АО «Узтрансгаз».

В целях повышения энергоэффективности объектов магистрального транспорта газа на 2019-2022 гг. разработан и утвержден «План мероприятий по повышению энергоэффективности отраслей экономики и социальной сферы, внедрению энергосберегающих технологий и развитию возобновляемых источников энергии», который приведен в Таблице №3.

Таблица №3

№	Мероприятия	Сроки выполнения
Департамент по эксплуатации компрессорных станций		
1	Модернизация с внедрением энергосберегающего оборудования водозаборного сооружения «Саримай» (УП «Ургенчтрансгаз»).	2020-2021гг.
2	Внедрение систем солнечныхколлекторов для горячего водоснабжения душевых кабинок на промплощадках КС Газлийского УМГ.	Ноябрь 2020 г.
3	Внедрение фотоэлектрической станции для электро-снабжения ГРС "Эйвалек" Ташкентского УМГ.	2020-2021гг.
4	Замена светильников периметрального освещения компрессорных станций на светодиодные по объектам АО «Узтрансгаз».	2020-2021гг.
Департамент эксплуатации магистральных газопроводов		
5	Проведение внутритрубной диагностики и устранение дефектных участков по результатам ВТД.	2019-2022гг.
6	Строительство газопровода Газли - Каган 27-78 км Ø 1020 мм взамен Ø720.	2019-2020гг.
7	Замена дефектных участков газопровода.	2019-2020гг.
8	Сокращение потерь природного газа при проведении огневых (ремонтных) работ с использованием мобильной компрессорной станции (МКС)	Ежегодно, при проведении огневых (ремонтных) работ
Отдел контроля качества метрологии, автоматизации и стандартизации		
9	1. Инвентаризация приборов учёта газа на ГРС.	Постоянно
	2. Государственная поверка приборов учёта газа ГРС.	Ежегодно
	3. Замена приборов учёта газа.	По мере необходимости

Также, на предприятиях АО «Узтрансгаз» регулярно проводятся организационно-технические мероприятия по экономии ТЭР:

- реализации временной схемы работы газопроводов и максимальной выработки объемов природного газа с участка газопровода, подлежащего ремонту;
- устранения свищей и дефектных участков магистральных газопроводов;
- использования современных методов и оборудования для своевременного выявления дефектных участков газопровода и утечек природного газа;
- оптимизации режима работы основного и вспомогательного оборудования компрессорных станций;
- внедрения частотно-регулируемого электропривода для снижения потребления электроэнергии вспомогательными механизмами газоперекачивающих агрегатов;
- использования теплоты уходящих газов газотурбинных установок для производственных нужд и получения теплоэнергии для собственных нужд;
- замены устаревших и неэкономичных котлоагрегатов на современные.

В результате проводимых мероприятий по энергосбережению на компрессорных станциях предусматривается достижение значительной экономии электроэнергии и теплоэнергии, снижения расхода природного газа на собственные нужды и технологические потери.

11. Соответствие продукции международным стандартам

Во исполнение Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан ПП№173 от 19.06.2009г. «О дополнительных мерах по расширению внедрения на предприятиях республики систем управления качеством, соответствующих международным стандартам», в АО «Узтрансгаз» внедрена и функционирует система менеджмента в соответствии с требованиями стандартов: ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 50001:2011, OHSAS 18001:2007.

Функционирование ИСМ в АО «Узтрансгаз» охватывает исполнительный аппарат и 8 структурных подразделений (все управления магистральными газопроводами и СПХГ «Ходжаабд»).

В соответствии с процедурой сертификации, органом по сертификации проводится ежегодный наблюдательный аудит. По итогам II-го наблюдательного аудита по международным стандартам, проведенного аудиторами органа по сертификации ООО с УИК «Sert Management» с 4 по 7 ноября 2019 года было подтверждено функционирование ИСМ в исполнительном аппарате Общества и в 8-ми структурных подразделениях.

В 2020 году Обществом запланированы следующие мероприятия по интегрированной системе менеджмента:

- обучение сотрудников исполнительного аппарата и структурных подразделений АО «Узтрансгаз» по ИСМ функционирующих и внедряемых международных стандартов;
- пересмотр процессных документаций, процедур, положений и прочей руководящей документации СМК по новой структуре АО «Узтрансгаз», с привлечением консалтинговой компании в области ИСМ;
- проведение анализа функционирования ИСМ АО «Узтрансгаз» с подготовкой к ресертификации и сертификации ИСМ с привлечением консалтинговой компании в области ИСМ;
- ресертификация функционирующих и сертификация вводимых в действие Международных стандартов по ИСМ АО «Узтрансгаз» Исполнительный аппарат и 8 структурных подразделений (все управления магистральными газопроводами и СПХГ «Ходжабад», за исключением УП «Ургенчтрансгаз» и СПХГ «Северный Сох»);
- система менеджмента качества (СМК) АО «Узтрансгаз» позволяет стать полноценным участником внешнеэкономической деятельности республики, занять прочные позиции внутри страны в качестве профессионального менеджера газотранспортной системы.

Внедрение на предприятиях интегрированной системы менеджмента в соответствии с требованиями стандартов ISO 9001 «Система менеджмента качества»; ISO 14001 «Система экологического менеджмента»; ISO 45001 «Система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда»; ISO 50001 «Система энергетического менеджмента» дает следующие преимущества:

- уменьшение числа аварий и затрат на ликвидацию их последствий;
- снижение рисков и связанных с ними потерь;
- обеспечение соответствия законодательным требованиям;
- четкое распределение ответственности и полномочий;
- снижение страховых расходов;
- рациональное использование энергоресурсов;
- повышение качества продукции и услуг;
- уменьшение негативных воздействий на окружающую среду и здоровье человека от деятельности предприятия;
- сокращение расходов по компенсационным выплатам и штрафным санкциям.

Внедрение ИСМ является одним из способов демонстрации внимания Общества к вопросам улучшения качества предоставляемых услуг, удовлетворения запросов потребителей, охраны окружающей среды, охраны здоровья персонала и обеспечения безопасности труда всем заинтересованным сторонам.

12. Внедрение международных стандартов финансовой отчетности (МСФО)

Как известно, иностранные инвестиции являются одними из главных и наиболее важных факторов в развитии топливно-энергетической отрасли и в целом экономики Узбекистана. Для привлечения иностранных инвесторов необходимо привести финансовое состояние организации в соответствие с Международными стандартами. Внедрение в организациях Международных стандартов финансовой отчетности увеличивает вероятность притока иностранных инвесторов.

В пункте 12 Постановления Президента Республики Узбекистан от 9 июля 2019 года № ПП-4388 «О мерах по стабильному обеспечению экономики и населения энергоресурсами, финансовому оздоровлению и совершенствованию системы управления нефтегазовой отраслью» перед АО «Узтрансгаз» поставлены следующие задачи:

- начиная с итогов 2019 года, обеспечить в обязательном порядке составление финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности и проведение независимого внешнего аудита с привлечением международных аудиторских компаний;
- начиная с итогов 2020 года, обеспечить применение Международных стандартов финансовой отчетности (IFRS), а также ежеквартальное составление и раскрытие финансовой отчетности по основным направлениям деятельности;
- совместно с Министерством финансов Республики Узбекистан и Агентством при содействии МФИ/ИПФО и международных консалтинговых компаний принять меры по привлечению, не позднее 2024 года, инвесторов в АО «Узбекнефтегаз» и АО «Узтрансгаз» путем первичного и вторичного публичного размещения на отечественном и международных фондовых рынках акций с сохранением доли государства в уставных капиталах в размере не менее 51 процента.

В целях внедрения международных стандартов финансовой отчетности в АО «Узтрансгаз» был сформирован отдел внедрения МСФО, а также планируется проведение следующих мероприятий:

- обучение специалистов отдела внедрения МСФО и Центральной бухгалтерии по программе DIPIFR;
- разработка и внедрение учетной политики МСФО;
- подготовка единого плана счетов для АО «Узтрансгаз»;
- проведение оценки активов и инвестиций АО «Узтрансгаз» за 2018-2020гг.

Внедрение МСФО на предприятиях АО «Узтрансгаз» дает следующие возможности:

- получение корпоративного кредитного рейтинга при взаимодействии с международными рейтинговыми агентствами, финансовыми и юридическими консультантами;
- увеличение притока иностранных инвестиций;
- размещение на международных фондовых рынках акций АО «Узтрансгаз».

13. Анализ финансово-хозяйственной деятельности

За последние три года показатель чистой прибыли Общества составил отрицательное значение. Сравнительный анализ финансовых результатов по итогам финансово-хозяйственной деятельности АО «Узтрансгаз» за 2015-2019 гг. приведены в Таблице №1.

Таблица №1.

Финансовые показатели АО «Узтрансгаз» за 2015-2019 гг. (млн. сум)

Показатели	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.
	Факт	Факт	Факт	Факт	Факт
1	2	3	4	5	6
Чистая выручка	6 493 733	7 677 247	7 704 633	11 175 378	18 874 871
Себестоимость	3 222 799	4 506 753	5 162 769	10 270 963	16 579 947
Валовая прибыль	3 270 934	3 170 494	2 541 864	904 415	2 294 924
Расходы периода	911 490	1 204 269	1 713 666	2 089 037	2 462 161
Расходы по реализации		1 373			192 884
Административные расходы	49 735	73 863	69 472	89 474	90 088
Прочие операционные расходы	861 755	1 129 033	1 644 195	1 999 563	2 372 074
Прочие доходы от основной деятельности	17 678	123 622	55 586	78 907	658 106
Прибыль (убыток) от основной деятельности	2 377 122	2 089 847	883 784	-1 105 714	490 868
Доходы от финансовой деятельности	300 362	233 894	3 940 899	1 318 414	3 417 193
Доходы в виде дивидендов	1 089	2 708	3 238	2 136	3 222
Доходы в виде процентов				142	387
Доходы от валютных курсовых разниц	296 452	228 451	3 874 016	1 315 641	3 413 178
Прочие доходы от финансовой деятельности	2 822	2 735	63 645	93	
Расходы по финансовой деятельности	446 494	468 797	6 124 241	1 595 203	5 933 639
Расходы в виде процентов	10 424	16 364	9 683	8 647	48 321
Убытки от валютных курсовых разниц	436 063	451 672	6 114 552	1 586 556	5 705 085
Прочие расходы по финансовой деятельности	6	761	7		180 232
Прибыль от общехозяйственной деятельности	2 230 990	1 854 944	-1 299 558	-1 382 504	-2 025 577
Чрезвычайные прибыли и убытки					

Показатели	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.
	Факт	Факт	Факт	Факт	Факт
Прибыль до уплаты налога на доходы (прибыль)	2 230 990	1 854 944	-1 299 558	-1 382 504	-2 025 577
Налог на доходы (прибыль)	142 277	154 066			
Прочие налоги и сборы от прибыли	549 688	146 333			
Чистая прибыль (убыток)	1 539 026	1 554 545	-1 299 558	-1 382 503	-2 025 577

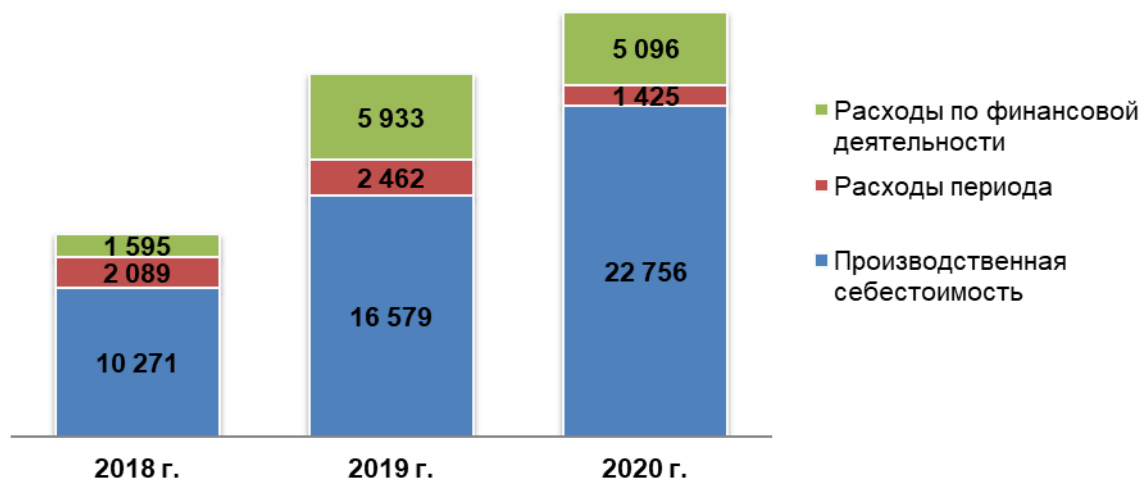
В процессе хозяйственной деятельности АО «Узтрансгаз» обеспечивает выполнение производственных задач, поставленных перед Обществом.

При рассмотрении доходной части особое внимание уделяется также следующим аспектам.

Реализация природного газа осуществляется бытовым и оптовым потребителям Республики Узбекистан и на экспорт, а также оказываются услуги по транспорту природного газа, принадлежащего предприятиям, осуществляющим свою деятельность на условиях соглашения о разделе продукции, предприятиям, с участием иностранного капитала, и соседних государств.

Доходная часть бизнес-плана содержит доходы от транспортировки природного газа по магистральным газопроводам и реализации газа по распределительным сетям. Доходная часть бизнес-плана составлена из прогнозных доходов от транспортировки газа по магистральным газопроводам и реализации газа по распределительным сетям на основании предварительного баланса природного газа на 2020 год.

Динамика совокупных затрат Общества, млрд. сум



В 2020 году ожидается превышение производственной себестоимости по сравнению с предыдущим периодом на 6 176,3 млрд. сум или 37,3%, что вызвано увеличением объема поставляемого природного газа.

В производственной себестоимости реализации продукции основную долю занимает покупка природного газа от газодобывающих и газоперерабатывающих предприятий. В 2020 году доля указанных расходов в производственной себестоимости по прогнозным показателям составит 85,4 %.

Следующие по величине расходы в структуре производственной себестоимости – затраты на покупку материалов (3,1%), затраты на оплату труда производственного персонала (1,7%), покупка электроэнергии (1%) и расход природного газа на собственные нужды (3,0%).

Работы и услуги производственного характера, выполненные сторонними организациями, в структуре себестоимости составляют–2,4%.

В данную статью затрат входят:

- расходы по финансированию организаций-разработчиков, вошедших в перечень новых и переходящих научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по Обществу на 2020 год;
- затраты по транспортировке природного газа УП «Ургенчтрансгаз»;
- затраты по техническому обслуживанию магистральных газопроводов и электрохимической защиты.

В 2020 году, согласно предварительным расчетам, расходы периода АО «Узтрансгаз» составят 1 425,7 млрд. сум, что меньше показателя прошлого года на 42,1%. Это связано с тем, что убытки от списания дебиторской задолженности не возможно спрогнозировать заранее. Так, по итогам 2019 года убытки от списания задолженности составили 601,1 млрд. сум.

Следует отметить, что в последние годы количество уплачиваемых видов налоговых платежей увеличиваются. Так в 2020 году, рост налоговых платежей составит 2,6% в связи с отменой льготы по налогу на имущество для нефтегазовых компаний.

Для формирования расходной части бизнес-плана на 2020 год были произведены следующие расчеты:

- потребности на оплату труда по АО «Узтрансгаз» на 2020 год, а также все сопутствующие ему отчисления, при этом работникам Общества предусматривается выплата заработной платы, согласно действующей системе оплаты труда (Коллективного договора на 2017-2018 года), членам исполнительного органа, согласно требованиям постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан от 28 июля 2015 года № 207 «О внедрении критериев оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства»

В свою очередь, в соответствии с приказом Министерства Энергетики №39-2 от 2 марта 2020 года «О введении механизма оценки эффективности деятельности предприятий нефтегазовой отрасли (КПЭ) и привязки оплаты труда руководителей к результатам выполнения целей, составлен перечень ключевых показателей эффективности для оценки деятельности АО «Узтрансгаз» на 2020 год, а также разработаны и утверждены прогнозные (целевые) значения КПЭ 2020 год для оценки эффективности деятельности исполнительного органа АО «Узтрансгаз» (Приложение №2).

- по прогнозным затратам на оплату услуг связи по АО «Узтрансгаз»;
- по прогнозным затратам по потребности бензина и дизельного топлива, а также турбинных, трансформаторных и моторных масел по АО «Узтрансгаз» на 2020 год;
- по прогнозу потребления электрической энергии по АО «Узтрансгаз» на 2020 год;
- по потребности воды на технические нужды АО «Узтрансгаз» на 2020 год;
- прогноз платежей в бюджет по земельному налогу и налогу за пользование водными ресурсами и другие.

В статью «Покупные материалы» бизнес-плана на 2020 год включен план капитального ремонта и реконструкции газораспределительных сетей на 2020 год, также план капитального ремонта объектов АО «Узтрансгаз».

Вместе с тем, в статью «Покупные материалы» бизнес-плана на 2020 год включена сумма потребностей для закупа, согласно заявок Департамента закупа и кооперационных связей для закупа оборудования, запасных частей, материалов и других МТР.

Вместе с тем, указанные статьи расходов (спонсорская, благотворительная помощь) носят постоянный характер. Однако их невозможно спрогнозировать, также как доходы и расходы по валютной курсовой разнице. Спонсорская и благотворительная помощь со стороны АО «Узтрансгаз» осуществляется исключительно согласно правительственным решениям и протокольным поручениям.

В связи с существенным влиянием данных показателей на доходную и расходную части бизнес плана, вышеуказанные статьи рассчитаны по усредненному значению за предыдущие три года и включены в бизнес-план Общества на 2020 год, в частности:

- усредненная спонсорская и благотворительная помощь, оказанная со стороны АО «Узтрансгаз» за 2015–2019 года;
- усредненные доходы и расходы от валютных курсовых разниц за 2015–2019 года.

На протяжении последних трех лет расходы АО «Узтрансгаз» по реализации природного газа превышают доходы от него. В результате, по итогам 2019 года, Общество имеет непокрытый убыток в размере 2 025,6 млрд. сум. Это обусловлено тем, что для бесперебойного обеспечения населения и внутренних потребителей природным газом, АО «Узтрансгаз» закупает по высоким ценам природный газ у предприятий, которые добывают сырье на основе соглашения о разделе продукции, а реализует по ценам ниже себестоимости.

По прогнозным данным в 2020 году ожидается получение убытка в размере 6 627,4 млрд. сум.

Прогноз основных финансовых показателей АО «Узтрансгаз» представлен в Приложении №1.

При производственной необходимости Общество заключает договора на приобретение оборудования, материалов, а также на оказание услуг, затраты которых будут отражены в установленном порядке в финансовой отчетности.

14. Капитальные вложения

Объем прогнозируемых капитальных вложений АО «Узтрансгаз» на 2020 год предусматривает проведение капитального строительства, действующих магистральных газопроводов и сопутствующих объектов производственного и непроизводственного назначения, капитального ремонта объектов.

Кроме того в прогнозируемый объем капитальных вложений включены:

- инвестиционные проекты, реализуемые АО «Узтрансгаз» и его подразделениями в рамках инвестиционной программы на 2020 г. согласно Постановлению Президента Республики Узбекистан №ПП-4563 от 9 января 2020 года;
- социально-значимые объекты, реализуемые АО «Узтрансгаз» и его подразделениями в регионах Республики Узбекистан в рамках программ территориального развития в соответствии с поручениями Руководства страны и Кабинета Министров Республики Узбекистан;
- сумма средств на обновление парка машин, механизмов и специальной техники для оснащения подразделений АО «Узтрансгаз» в целях осуществления текущего и капитального ремонта объектов собственного строительства хозяйственным способом.

15. Инвестиционная программа

В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 09.01.2020г. №ПП-4563 «О мерах по реализации Инвестиционной программы Республики Узбекистан на 2020–2022 годы» со стороны

АО «Узтрансгаз» осуществляется реализация 4 инвестиционных проектов, с общей стоимостью 2 450,0 млн. долл., по которым не предусмотрено освоение капитальных вложений на 2020 год.

В соответствии с Постановлениями Президента Республики Узбекистан от 03.11.2018г. №ПП–3997 «О мерах по дальнейшему расширению двустороннего стратегического сотрудничества и союзнических отношений между Республикой Узбекистан и Российской Федерацией», планируется реализация проекта «Увеличение объемов хранения газа в ПХГ «Газли» до 10,0 млрд. куб. м. в комплексе с доразведкой и доразработкой газовых горизонтов и нефтяных оторочек месторождения «Газли».

Целью проекта «Увеличение объемов хранения газа в ПХГ «Газли» до 10,0 млрд. куб. м в комплексе с доразведкой и доразработкой газовых горизонтов и нефтяных оторочек месторождения «Газли» является обеспечение технологической надежности и существенное повышение технико-экономической эффективности эксплуатации газонефтяных резервуаров месторождения «Газли», увеличением объемов хранения и поставок природного газа на экспорт в зимние периоды, в комплексе со снижением импорта нефтяного сырья для поставок нефтепродуктов потребителям внутреннего рынка.

Задачи, решаемые в ходе реализации Проекта:

- существенное увеличение объемов добычи природного газа из месторождений Республики Узбекистан, в размере не менее 3,0–5,0 млрд. куб. м в зимние периоды;
- реконструкция и модернизация газотранспортной системы Узбекистана для эффективной организации экспортных поставок по различным экспортным газопроводам;
- увеличение объемов хранения природного газа в подземных газохранилищах Узбекистана для организации поставок, накопленных объемов природного газа в летние периоды на экспорт в зимние периоды.

Срок реализации проекта: 2020–2025гг.

Согласно Постановлению Президента Республики Узбекистан от 19.07.2018г. №ПП–3874 «О дополнительных мерах по ускорению реализации инвестиционных и инфраструктурных проектов в 2018–2019 годах», а также №ПП–4067 «О мерах по реализации инвестиционной программы Республики Узбекистан на 2019 год» реализуется внедрение «Программы по модернизации газотранспортной системы страны с внедрением центра диспетчеризации, мониторинга и управления объектами газовой инфраструктуры (SCADA) I фаза».

Целью данной Программы является замена морально и физически устаревшего оборудования, магистральных газопроводов на оборудования, отвечающие последним мировым стандартам.

Задачи, решаемые в ходе реализации Проекта:

- стабильный прием газа в газотранспортную систему АО «Узтрансгаз» от газодобывающих предприятий и поступающего по транзиту;
- стабильная и бесперебойная поставка природного газа на внутренние нужды потребителей Республики Узбекистан, на экспорт и транзит;
- повышение надежности и увеличение ресурсов основного технологического оборудования;
- сокращение производственных расходов предприятий за счет снижения потребления электроэнергии, природного газа на собственные нужды, а также снижения технологических потерь.

Срок реализации проекта: 2020–2024гг.

В соответствии с Приложением №7 «Перечень перспективных инвестиционных проектов, подлежащих проработке в 2020 году» планируется начать работы по проекту «Программа по модернизации газотранспортной системы Республики Узбекистан с внедрением центра диспетчеризации, мониторинга и управления объектами газовой инфраструктуры (SCADA) (II фаза)».

В соответствии с Меморандумом о взаимопонимании, подписанным 16.12.2019г. в г. Токио между компанией «Марубени Корпорейшн» и АО «Узтрансгаз» с участием специалистов сторон предусмотрено:

- изучение состояния объектов, предусмотренных к модернизации в рамках проекта, и подготовка соответствующих предложений;
- проведение переговоров с МФИ/ИПФО по привлечению льготного финансирования;
- разработка ТЭО проекта по результатам технического аудита.

Срок реализации проекта: 2021–2024гг.

Последний инвестиционный проект, предусмотренный №ПП–4563 «О мерах по реализации Инвестиционной программы Республики Узбекистан на 2020–2022 годы» от 09.01.2020 года «Строительство лупинга к магистральному газопроводу «Ахангаран-Пунган», по которому в 2020 году предусматривается разработка рабочего проекта. Проведение экспертизы проекта в заинтересованных министерствах и ведомствах и внесение на утверждение в Кабинет Министров Республики Узбекистан.

Целью проекта является обеспечение безопасной и стабильной транспортировки природного газа потребителям Ферганской долины.

Сроки реализации проекта: 2020–2022гг.

Место расположения – Ташкентская и Наманганская область.

16. Развитие локализации производства расширение кооперационных связей и оптимизации импорта

Во исполнение постановлений Президента Республики Узбекистан от 1 мая 2019 года №ПП–4302 «О мерах по дальнейшему развитию

промышленной кооперации и расширению производства востребованной продукции» и от 24 августа 2019 года №ПП–4426 «О дальнейшем повышении ответственности органов государственного и хозяйственного управления и органов исполнительной власти на местах за внедрение новой системы локализации производства и ускорение кооперационных связей в отраслях промышленности», а также протокольного поручения Президента Республики Узбекистана от 17 сентября 2019 года по вопросам оптимизации импорта, локализации продукции и расширению связей промышленной кооперации и постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан от 10 марта 2020 года №136 «О программе локализации производства товаров на внутреннем и внешнем рынке на 2020–2021 годы», в АО "Узтрансгаз" начата масштабная работа по локализации импортируемой продукции и услуг.

Согласно решению Правления Общества от 24 марта 2020 года №9 утверждены:

- Программа локализации АО «Узтрансгаз» на 2020–2022гг.;
- Программа по расширению кооперационных связей АО «Узтрансгаз» на 2020–2022гг.;
- Программа по оптимизации импорта АО «Узтрансгаз» на 2020–2022гг.

Все вышеуказанные программы представлены в Приложении №3.

Программой локализации АО «Узтрансгаз» на 2020 год предусмотрен следующий перечень потенциальных проектов по локализации, реализация которых планируется на 2020 год:

1. Проект производства электродов типа УОНИ 13/55:

В 2020 году планируется начать производство электродов УОНИ 13/55 на ПТП «Газэнергоремонт», которое входит в состав УП «Ургенчтрансгаз». Оборудование планируется доставить из КНР в феврале 2020 года.

На сегодняшний день, годовой спрос дочерних предприятий АО «Узтрансгаз» на электроды составляет 50 тонн, и после ввода в эксплуатацию этого цеха спрос на электроды будет удовлетворен.

2. Проект капитального ремонта газотурбинных двигателей

На магистральных газопроводах АО «Узтрансгаз» эксплуатируется 46 газотурбинных двигателей. Капитальный ремонт двигателей проводится в зарубежных странах.

В 2020 году планируется начать работу по осуществлению технического обслуживания и капитального ремонта двигателей на территории Республики Узбекистан. Устанавливаются контакты с основными производителями двигателей и ведутся переговоры.

3. Проект по производству одоранта (этилмеркаптана)

Продукт с одорантом (этилмеркаптан) является постоянным веществом в системе магистральных газопроводов, годовой постоянный спрос составляет 150 тонн. В настоящее время продукт импортируется из России.

Стоимость литра одоранта составляет в среднем 2,40 доллара США, включая дорожные расходы. Среднегодовой импорт составляет 360 тыс. долларов США.

Существует несколько типов локализации этого вещества, и в настоящее время изучаются способы получения отдушки из этилового спирта и сероводорода.

Программой по расширению кооперационных связей АО «Узтрансгаз» на 2020-2022 гг. предусмотрен следующий перечень потенциальных проектов, реализация которых планируется на 2020 год:

1. Проект по производству станции катодной защиты

АО «Узтрансгаз» имеет более 2 тыс. станций катодной защиты в системе магистральных газопроводов. Более 700 из них выполняют свои функции не полностью.

2. Покупка шаровых кранов

В сотрудничестве с СП «Узпромарм» в Кибрае Ташкентской области планируется закупка шаровых кранов у местного производителя

Общая стоимость проекта составит 39,9 млрд.сум.

Программой по оптимизации импорта АО «Узтрансгаз» на 2020-2022 гг. предусмотрен следующий перечень потенциальных мероприятий, реализация которых планируется на 2020 год:

1. Заключение прямых договоров с производителями на закупку товаров и услуг

Начиная с 2020 года планируется заключение прямых договоров с производителями при покупке запасных частей, оборудования, химических реагентов.

В 2020 году планируется приобрести продукцию на 8,0 млн. долларов США у производителей, также экономии можно достигнуть за счет ведения переговоров с производителями.

2. Использование услуг местных грузовых компаний при грузоперевозках

Сегодня большинство импортируемых товаров - это контракты СІР (доставка на месте). На практике контракты СІР стоят на 3-5% дороже, чем контракты FCA или FOB. Это потому, что поставщик максимизирует все риски, которые могут ожидать в время доставки. Следовательно, переход из условия СІР в условие FCA или обеспечит снижение расходов на 3-5%.

17. Развитие в сфере управления персоналом

Надежная эксплуатация, модернизация и техническое перевооружение объектов магистральных газопроводов и газораспределительных сетей, требует наличия профессиональных и подготовленных кадров.

Эффективная кадровая политика является важнейшим условием успешной работы персонала АО «Узтрансгаз». В связи с этим, Обществом проводится целенаправленная работа по подготовке кадров в соответствии с

Законом Республики Узбекистан «Об образовании», Национальной программой по подготовке кадров.

На сегодняшний день персонал Общества насчитывает 9 709 сотрудников, ведущих свою деятельность по всей республике.

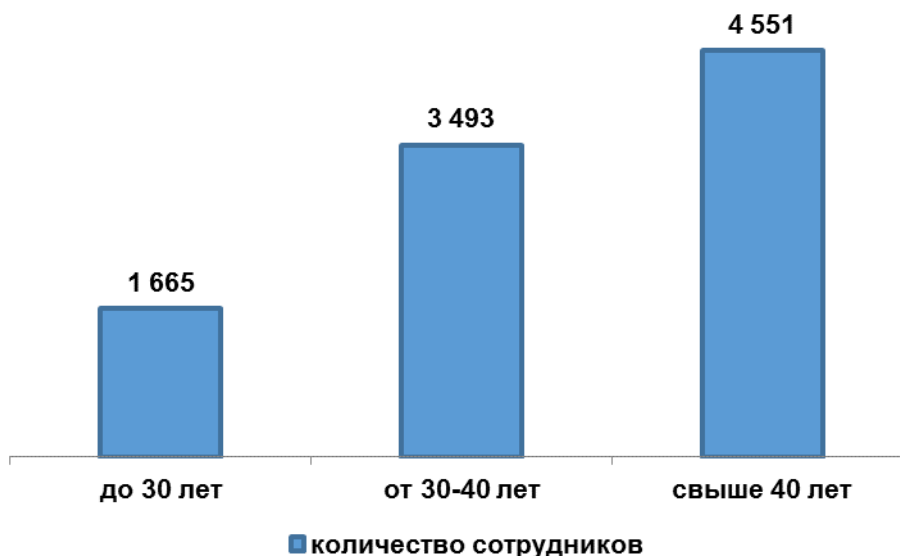
Структура персонала АО «Узтрансгаз»



В силу специфики газовой отрасли, ее производственной деятельности, структура персонала Общества распределена следующим образом:

- руководители – 287 чел. или 3%;
- специалисты – 344 чел. или 3,5%;
- технический персонал – 561 чел. или 5,8%;
- обслуживающий персонал – 730 чел. или 7,5%;
- производственный персонал – 7 787 чел. или 80,2%.

Возрастная категория персонала (чел.)



На сегодняшний день основная возрастная категория персонала свыше 40 лет. Это свидетельствует о том, что Общество в своей кадровой политике основной делает акцент на привлечение квалифицированных специалистов, имеющих большой опыт работы в нефтегазовой отрасли.

Наряду с этим, при осуществлении кадровой политики, уделяется внимание привлечению молодых специалистов в сферу производственной деятельности Общества.

Так, Приказом-постановлением АО «Узтрансгаз» №391/9 от 20 сентября 2019 год «Об образовании Союза молодежи и создании благоприятных условий для их деятельности». Целью создания Союза молодежи является последовательная и эффективная реализация государственной молодежной политики, всемерная поддержка молодежи, коренное реформирование системы защиты ее прав и законных интересов, с учетом мнений и предложений широкой общественности, прежде всего представителей молодежи.

В обществе ведется соответствующая работа по подготовке, подбору и расстановке кадров среди молодых специалистов.

Основными поставщиками профильных молодых специалистов являются ВУЗы республики. АО «Узтрансгаз» является основным спонсором Филиала РГУ (НИУ) нефти и газа имени И.М. Губкина в городе Ташкенте, принимая активное участие в укреплении материально-технической базы учебного заведения, оплачивает студентам контракты за обучения, после окончания ВУЗа трудоустраивает в системе АО «Узтрансгаз».

Подготовка молодых специалистов также осуществляется в Ташкентском государственном техническом университете, Ташкентском химико-технологическом институте, Каршинском инженерно-экономическом институте, Бухарском инженерно-техническом институте, Ферганском политехническом институте, Джизакском политехническом институте, Самаркандском архитектурно-строительном институте, Ташкентском

университете информационных технологий, Туринском политехническом университете и Сингапурском институте развития менеджмента.

В рамках решения задач, намеченных по подготовке кадров, отбора способной и талантливой молодежи, желающей работать в газотранспортной отрасли, в целях дальнейшего совершенствования производственной деятельности Общества и продолжения учебного процесса непосредственно в рабочих условиях и проверки возможностей самостоятельной работы в качестве специалиста газотранспортного профиля, в Обществе организована производственная квалификационная практика.

Прохождение производственной практики студентами ВУЗов в подразделениях отрасли осуществляется на основании двусторонних соглашений.

Персонал является основным потенциалом (ресурсом) Общества, и в этой связи АО «Узтрансгаз» уделяет особое внимание созданию благоприятных условий труда и обеспечению трудовых гарантий, льгот и компенсаций.

Социально-трудовые отношения между Обществом и работниками регулируются в соответствии с законодательством о труде и коллективным договором.

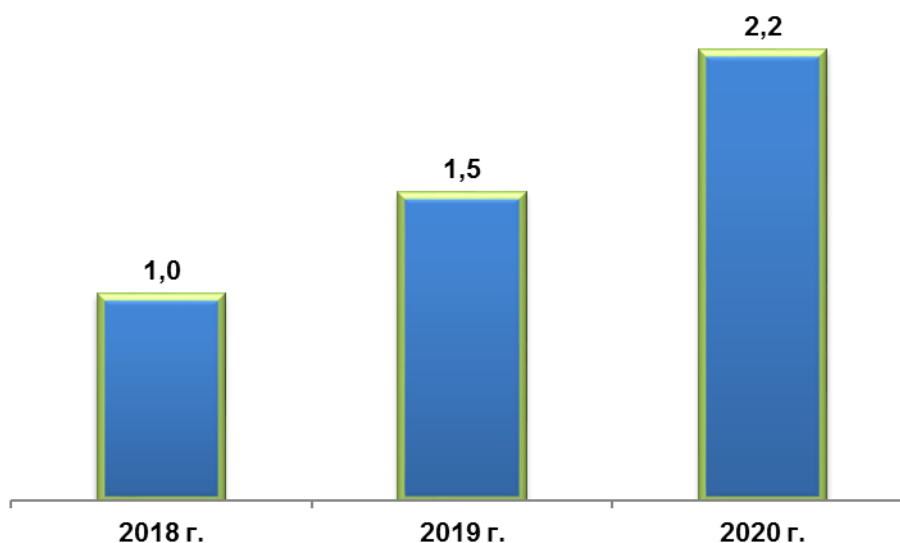
Основными направлениями кадровой политики по управлению персоналом и их мотивации являются:

- продвижение сотрудника по карьерной лестнице, с целью совершенствования его профессионализма;
- реализация профессиональных задач путем создания условий и возможностей для их решения;
- развитие персонала не только по вертикальной шкале профессионального роста, но и с учетом роста, и качества производственных показателей.

Также в целях приобретения работниками АО «Узтрансгаз» профессиональных навыков, выявления их потенциала с целью дальнейшего карьерного продвижения, формирования персонала резерва, укомплектования штатов внутренним персоналом, выявления у работников управленческих навыков, предупреждения коррупционных проявлений утверждено «Положение о ротации персонала в АО «Узтрансгаз» и структурных подразделений».

В современных условиях вопрос подготовки и переподготовки кадров является актуальным для любого предприятия. Этой проблеме придается особое значение, потому что хорошее профессиональное образование - это важный фактор социальной защищенности работников.

**Динамика денежных средств, направленных на повышение
квалификации сотрудников, млрд. сум**



В целях по повышению квалификации сотрудников заключены договоры на подготовку, переподготовку и повышение квалификации рабочего персонала и инженерно-технических работников с рядом учебных организаций:

- республиканским Научно-исследовательским институтом стандартизации, метрологии и сертификации (НИИСМС);
- учебно-оздоровительным центром УП «Ургенчтрансгаз»;
- институтом управления при Университете мировой экономики и дипломатии;
- Филиалом Российского государственного университета (НИУ) нефти и газа имени И.М. Губкина в городе Ташкенте.

Также проводится обучение персонала на базе Академии государственного управления при Президенте Республики Узбекистан, в Республиканской высшей школе бизнеса и управления имени Абу Райхана Беруни при НАПУ.

18. Меры и предложения по финансовому оздоровлению общества

Стратегической целью АО «Узтрансгаз» является обеспечение стабильных поставок природного газа на растущий внутренний рынок Узбекистана, а также на экспорт по выгодным для страны направлениям и транзит газа третьих стран.

Рассматривая структуру доходов и расходов АО «Узтрансгаз», расходы по реализации природного газа превышают доходы от него.

Согласно предварительным расчетам АО «Узтрансгаз», в 2020 году ожидается получение убытка в размере 6 627,4 млрд. сум.

Получение отрицательного финансового результата обусловлено, тем что для бесперебойного обеспечения населения и внутренних потребителей

природным газом, АО «Узтрансгаз» закупает по высоким ценам природный газ у предприятий, которые добывают сырье на основе соглашения о разделе продукции, а реализует по ценам ниже себестоимости.

В производственной себестоимости реализации продукции покупка природного газа от газодобывающих и газоперерабатывающих предприятий в среднем составляет 83,1-84,6%.

В целях полного удовлетворения потребности экономики и населения республики природным газом, создания благоприятных условий для устойчивого развития экономической деятельности АО «Узтрансгаз», а также обеспечения финансового оздоровления Общества разработаны следующие меры и предложения:

1. Разработка Министерством финансов совместно с Минэкономпром при технической поддержке МФИ/ИПФО и международных консалтинговых компаний методологии определения тарифов на природный газ, предусматривающий полное покрытие обоснованных эксплуатационных, операционных и инвестиционных расходов АО «Узтрансгаз».

2. Составление аудированной консолидированной финансовой отчетности АО «Узтрансгаз» в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Получение международного кредитного рейтинга с целью расширения возможности привлечения заемных средств международных финансовых институтов (*постановления Президента Республики Узбекистан от 31 января 2019 г. № ПП-4141 и 9 июля 2019 г. № ПП-4388*).

3. Внедрение прозрачной международной системы закупок в АО «Узтрансгаз» с привлечением консультантов Азиатского банка развития.

4. Внедрение современной системы HR-менеджмента с привлечением в отрасль иностранных специалистов, а также внедрение международной практики по отбору, подготовки, переподготовки, а также развитию компетенции персонала.

5. Постоянный контроль за наличием и движением имущества, использованием материальных, трудовых и финансовых ресурсов в соответствии с утвержденными нормативами и сметами расходов.

Текущее техническое состояние газотранспортной и газораспределительных систем приводит к высоким внутренним потерям газа (в т. ч. неучтенным).

Решением этой задачи является ремонт и поэтапная модернизация газотранспортной системы. «Программа по модернизации газотранспортной системы Республики Узбекистан», включает:

– строительство 300 км газопроводов, реконструкция и капитальный ремонт 612 км трубопроводов;

– внедрение системы мониторинга и контроля газотранспортной системы – «SCADA»;

– увеличение мощности хранения природного газа на ПХГ «Ходжаабад» с 900 до 1 050 млн. куб. м.

Целью данной Программы является замена морально и физически устаревшего оборудования, магистральных газопроводов на оборудования, отвечающие последним мировым стандартам, что позволит:

– снизить уровень загрязняющих выбросов в атмосферу за счет увеличения КПД газопрекачивающих агрегатов до 37%;

– обеспечить экономию потребления электрической энергии на 111 млн.кВт.час в год;

– увеличить пропускную способность газопроводов для удовлетворения потребителей республики и поставок природного газа на экспорт не менее 5 млрд.куб.м.

В результате, реализация инвестиционного проекта «Программа по модернизации газотранспортной системы Республики Узбекистан» приведет к сокращению производственных расходов АО «Узтрансгаз» за счет снижения потребления электроэнергии, природного газа на собственные нужды, а также снижения технологических потерь.

При осуществлении вышеизложенных мероприятий в 2020 году, ожидается улучшение финансово-экономической деятельности и оздоровление финансового состояния АО «Узтрансгаз».

Финансовый результат АО "Узтрансгаз" на 2020 год (млн. сум)

№	Наименование статей	2020г.	в том числе по кварталам			
			I	II	III	IV
I	Чистая выручка от реализации продукции	19 048 432	5 035 111	4 564 321	4 459 832	4 989 167
II	Затраты	24 181 899	7 739 350	7 285 453	6 811 002	7 442 476
	Себестоимость реализованной продукции	22 756 226	5 994 742	5 465 341	5 354 358	5 941 785
III	Валовая прибыль от реализации продукции	-3 707 794	-959 631	-901 020	-894 525	-952 618
	Расходы периода, всего	1 425 672	642 489	460 160	153 735	169 288
	Расходы по реализации	597 767	355 602	242 165	0	0
	Административные расходы	94 794	25 057	22 714	22 194	24 829
	Прочие операционные расходы	733 111	261 830	195 281	131 541	144 460
	Прочие доходы от основной деятельности	59 597	15 753	14 280	13 953	15 610
IV	Прибыль от основной деятельности	-5 073 870	-1 586 367	-1 346 899	-1 034 307	-1 106 297
	Доходы от финансовой деятельности	3 542 827	936 483	848 920	829 486	927 938
	Расходы по финансовой деятельности	5 096 382	1 102 119	1 359 952	1 302 909	1 331 403
V	Прибыль от общехозяйственной деятельности	-6 627 425	-1 752 003	-1 857 931	-1 507 730	-1 509 762
VI	Прибыль до уплаты налога на доходы (прибыль)	-6 627 425	-1 752 003	-1 857 931	-1 507 730	-1 509 762
VII	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	-6 627 425	-1 752 003	-1 857 931	-1 507 730	-1 509 762

**Перечень
ключевых показателей эффективности для оценки деятельности
АО «Узтрансгаз» на 2020 год**

№	Показатель	Удельный вес			
		1 кв.	1 полугод.	9 мес.	год
I	Основные показатели				
1	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации. (EBITDA-Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization)	x	x	x	x
2	Соотношение затрат и доходов (CIR – Cost Income Ratio)*	x	x	x	x
3	Рентабельность привлеченного капитала (ROCE-Return On Capital Employed)*	x	x	x	x
4	Рентабельность акционерного капитала (ROE-Return On Equity)*	x	x	x	x
5	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR-Total Shareholders Return)*	x	x	x	x
6	Дивидендный выход	x	x	x	x
7	Рентабельность активов	10	10	10	10
8	Коэффициент абсолютной ликвидности	10	10	10	10
9	Коэффициент финансовой независимости	10	10	10	10
10	Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях	20	20	20	20
11	Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях	20	20	20	20
12	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	20	20	20	10
13	Показатель снижения дебиторской задолженности (в % к установленному заданию)	10	10	10	10
	Всего по основным показателям	100	100	100	100
II	Дополнительные показатели				
14	Коэффициент износа основных средств	10	10	10	5
15	Коэффициент обновления основных средств	x	x	x	5
16	Производительность труда	10	10	10	10
17	Фондоотдача	10	10	10	10
18	Коэффициент использования производственных мощностей	10	10	10	10
19	Энергоэффективность (доля затрат на энергию в структуре себестоимости продукции)	5	5	5	5
20	Показатель выполнения параметров реализации газа по Республике Узбекистан (в % к заявленному физическому объему)	10	15	15	10

№	Показатель	Удельный вес			
		1 кв.	1 полугод.	9 мес.	год
II	Дополнительные показатели				
21	Показатель выполнения параметров экспорта (в % к денежному объему)	5	5	5	5
22	Показатель выполнения параметров по отбору природного газа из ПХГ (в % к заявленному физическому объему)	10	x	x	10
23	Показатель выполнения параметров по закачке природного газа в ПХГ (в % к заявленному физическому объему)	5	5	5	5
24	Не превышение расхода природного газа на собственные нужды и технологические потери (в % к установленному заданию)	10	10	10	10
25	Освоение денежных средств, утвержденных Адресным списком строек объектов капитального строительства, млн. сум	5	10	5	5
26	Показатель выполнения параметров по локализации, %	x	x	5	5
	Всего по дополнительным показателям	100	100	100	100
	ИТОГО:	100	100	100	100

**Прогнозные (целевые) значения КПЭ
на 2020 год для оценки эффективности деятельности
исполнительного органа АО «Узтрансгаз»**

№	Показатель	Прогнозные показатели на 2020 год				Норматив	Примечание
		1 кв.	1 полуг.	9 мес.	год		
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
I	Основные показатели						
1	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации. (EBITDA-Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization)	x	x	x	x	Отсутствует	Заполняется после перехода к публикации отчетности по международным стандартам финансовой отчетности
2	Соотношение затрат и доходов (CIR – Cost Income Ratio)*	x	x	x	x	Отсутствует	
3	Рентабельность привлеченного капитала (ROCE-Return On Capital Employed)*	x	x	x	x	Отсутствует	
4	Рентабельность акционерного капитала (ROE-Return On Equity)*	x	x	x	x	Отсутствует	
5	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR-Total Shareholders Return)*	x	x	x	x	Отсутствует	
6	Дивидендный выход	x	x	x	x	Отсутствует	
7	Рентабельность активов	0,05	0,05	0,05	0,05	> 0,05	приложение 3б к ПКМ №207 от 28.07.2015 г.
8	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,2	0,2	0,2	0,2	> 0,2	приложение 3б к ПКМ №207 от 28.07.2015 г.
9	Коэффициент финансовой независимости	1	1	1	1	≥ 1	приложение 3б к ПКМ №207 от 28.07.2015 г.
10	Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях	90	90	90	90	90 дней	Указ Президента РУз от 12.05.1995 г. №УП-1154

№	Показатель	Прогнозные показатели на 2020 год				Норматив	Примечание
		1 кв.	1 полуг.	9 мес.	год		
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
11	Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях	90	90	90	90	90 дней	Указ Президента РУз от 12.05.1995 г. №УП-1154
12	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	1,25	1,25	1,25	1,25	≥ 1,25	Положение «О порядке определения критериев для проведения мониторинга и анализа финансово-экономического состояния предприятий», рег. МЮ от 14.04.2005 г. №1469
13	Показатель снижения дебиторской задолженности (в % к установленному заданию)	5	10	15	20		Целевое значение определяется в соответствующей госпрограмме либо органом управления организации.
II	Дополнительные показатели						
14	Коэффициент износа основных средств	0,5	0,5	0,5	0,5	<0,5	Положение «О порядке определения критериев для проведения мониторинга и анализа финансово-экономического состояния предприятий», рег. МЮ от 14.04.2005 г. №1469
15	Коэффициент обновления основных средств	x	x	x	0,4	Отсутствует	Коэффициент рассчитывается только по итогам года
16	Производительность труда, млн. сум	500	900	1400	1800	Отсутствует	приложение 36 к ПКМ №207 от 28.07.2015 г.
17	Фондоотдача	1	2	3	4	Отсутствует	приложение 36 к ПКМ №207 от 28.07.2015 г.
18	Коэффициент использования производственных мощностей, %	0,6	0,6	0,6	0,6	> 0,5	Показатель устанавливается к прогнозу поставки природного газа, согласно балансу ресурсов и распределения природного газа

№	Показатель	Прогнозные показатели на 2020 год				Норматив	Примечание
		1 кв.	1 полугод.	9 мес.	год		
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
19	Энергоэффективность (доля затрат на энергию в структуре себестоимости продукции), %	1,2	1,2	1,2	1,2	Отсутствует	приложение 36 к ПКМ №207 от 28.07.2015 г.
20	Показатель выполнения параметров реализации газа по Республике Узбекистан (в % к заявленному физическому объему)	100	100	100	100	100%	Показатель устанавливается к прогнозу реализации природного газа, согласно балансу ресурсов и распределения природного газа
21	Показатель выполнения параметров экспорта (в % к денежному объему)	30	20	50	50		Показатель устанавливается исходя из прогноза экспорта природного газа, согласно балансу ресурсов и распределения природного газа
22	Показатель выполнения параметров по отбору природного газа из ПХГ (в % к заявленному физическому объему)	100	x	x	100		Показатель устанавливается к прогнозу отбора природного газа из ПХГ, согласно балансу ресурсов и распределения природного газа
23	Показатель выполнения параметров по закачке природного газа в ПХГ (в % к заявленному физическому объему)	50	50	50	50		Показатель устанавливается к прогнозу закачки природного газа в ПХГ, согласно балансу ресурсов и распределения природного газа
24	Не превышение расхода природного газа на собственные нужды и технологические потери, (в % к установленному заданию)	100	100	100	100		Предусмотрено решением Правления АО «Узбекнефтегаз» от 24 марта 2015 года №41 «О мерах по дальнейшему повышению эффективности труда и стимулированию работников акционерных компаний НХК «Узбекнефтегаз»

№	Показатель	Прогнозные показатели на 2020 год				Норматив	Примечание
		1 кв.	1 полуг.	9 мес.	год		
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
25	Освоение денежных средств, утвержденных Адресным списком строек объектов капитального строительства (млн.сум)	28 000	88 000	200 000	350 000		
26	Показатель выполнения параметров по локализации, %	x	x	36	100	Отсутствует	Целевое значение определяется в соответствующей госпрограмме либо органом управления организации.

